

IT-Projekt Assessment für eine ausländische Börse

Herausforderung

Das Top-Management einer ausländischen Börse war gezwungen, Maßnahmen bezüglich eines zentralen und hoch komplexen IT-Projekts zu treffen, das die geplanten Zeit- und Kostenbudgets deutlich überschritten hatte. METIS wurde beauftragt, ein Projekt-Assessment durchzuführen und eine Entscheidungsgrundlage zum weiteren strategischen und operativen Vorgehen für das Management zu erarbeiten.

Ansatz

Innerhalb eines ambitionierten Zeitrahmens von wenigen Wochen evaluierte das METIS-Team den Status quo des Projekts und führte hierzu Interviews in den auf drei Ländern verteilten Projektstandorten durch. Auf Projekt- und Top-Management Ebene wurden Schlüsselpersonen des Klienten detailliert zum Projekt befragt. Unter Nutzung seiner IT- und Börsen-Expertise identifizierte METIS in einem strukturierten, hypothesengetriebenen Vorgehen innerhalb kürzester Zeit die wesentlichen Gründe für die Schwachstellen im Projekt und erarbeitete geeignete Empfehlungen zur Stabilisierung.

Der methodische Ansatz unterschied hierbei die folgenden Themenbereiche:

- Strategisches Commitment: Wie groß ist das strategische Commitment des Top-Managements der Vendoren bezogen auf ihre im Projekt eingesetzten Produkte und auf das Projekt selbst?
- Projektmanagement: Erfolgt ein adäquates Projektmanagement mit Bezug auf Zeit, Ressourcen, Risiko, Qualität etc. durch die Vendoren bzw. den Klienten?
- Technologische Reife: Zeigen die technische Lösung und/oder die ihr zugrunde liegenden Produkte fundamentale Mängel im Design oder in der Architektur?

In jedem Themenbereich wurde mit den Beteiligten ein strukturierter Fragenkatalog abgearbeitet, die gewonnenen Erkenntnisse durch weiterführende Datenanalysen (z.B. Change Requests, Test Logs) und METIS Branchen-Insights erhärtet sowie eine finale Bewertung vorgenommen. Darüber hinaus wurden verschiedene Optionen zur Behebung der identifizierten Schwachstellen erarbeitet und daraus eine konsistente Handlungsempfehlung abgeleitet.

Ergebnisse

Der Mehrwert für den Klienten bestand in einer objektiven, unverzerrten Darstellung der technischen, der Projekt-Management und Projektstruktur bezogenen Problembereiche sowie in der Formulierung effektiver Maßnahmen zu deren Beseitigung. Im Endergebnis wurden dem Klienten sehr schnell durch eine solide und umfassende Projektanalyse seine grundsätzlichen Fragestellungen beantwortet und damit die Basis für eine Stabilisierung des Projekts gelegt.

Gerne stehen wir Ihnen auf Anfrage für weitere Auskünfte zur Verfügung.